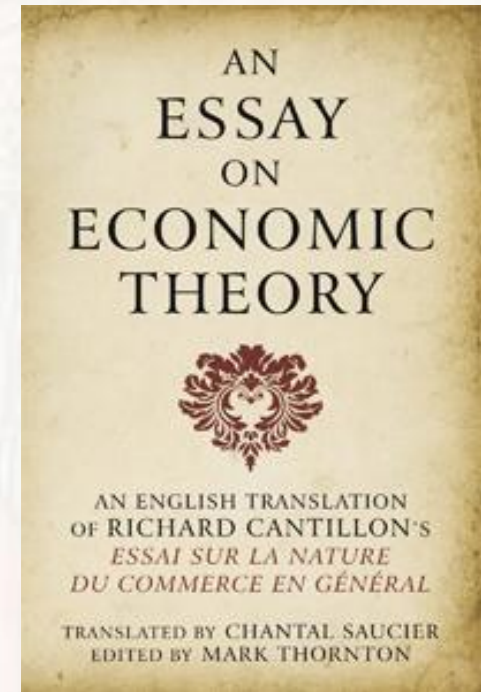


# Przedsiębiorczość jako stan



# Richard Cantillon (ok. 1730)

- Przedsiębiorczość definiuje się jako samozatrudnienie. Przedsiębiorcy kupują po pewnej cenie w teraźniejszości i sprzedają po niepewnej cenie w przyszłości. Przedsiębiorca jest nośnikiem niepewności.



# Jean Baptiste Say (1816)

- Przedsiębiorca „łączy ze sobą wszystkie środki produkcji i znajduje w wartości produktów [...] ponowne ustanowienie całego kapitału jaki zatrudnia oraz wartość płac, udziałów, czynszów jakie płaci, a także zysków doń należących”.



# Frank Knight (1921)

- Przedsiębiorcy próbują przewidzieć zmiany w otoczeniu i działają zgodnie z przewidywaniami. Przedsiębiorca jest nośnikiem niepewności. Przedsiębiorca kieruje organizacją i kontroluje ją.



# Joseph Schumpeter (1934)

- Przedsiębiorca to innowator który wdraża zmiany na rynkach poprzez stosowanie nowych praktyk.



# Joseph Schumpeter (1934)

Nowe praktyki mogą przybierać kilka postaci:

- Wprowadzanie **nowego produktu** lub nowej jakości produktu
- Wprowadzenie **nowej metody produkcji**
- Otwarcie **nowego rynku**
- Zdobywanie **nowego źródła zaopatrzenia** w surowce
- **Nowe metody organizacji** w branży



# Edith Penrose (1963)

- Działania przedsiębiorcze polegają na identyfikowaniu szans w systemie gospodarczym. Umiejętności przedsiębiorcze są różne od umiejętności menedżerskich.



# Christos Kalantaridis (2004)

- Przedsiębiorca **tworzy** czynniki produkcji i kontrakty z innymi przedsiębiorcami i innymi aktorami ekonomicznymi i **łączy je** w sieci produkcji i dystrybucji. Przedsiębiorca, w odróżnieniu od menedżera, jest zdolny do urzeczywistniania i podejmowania **kompleksowych** decyzji dotyczących całości działalności.





# Przedsiębiorczość jako proces



# Bengt Johannisson (2005)

- Sztuka polegająca na tworzeniu w medium społecznym
- Twórcze organizowanie (zarówno jako medium jak i efekt łączenia jednostkowości i kolektywności)



# Bengt Johannisson (2016)

- Zabawa,
- Styl życia,
- Twórczość i pasja,
- Podejście do życia i do pracy
- Zmiana starych instytucji,  
przełamywanie utartych  
wzorców celem testowania  
granic,
- Innowacja, twórczość,  
afirmacja unikatowości i  
jednostkowości
- Anarchia



# Przedsiębiorczość polega na...

- postrzeganiu zasobów jako możliwych do poszerzenia lub zdobycia, nie jako danych
- widzeniu otoczenia w kategoriach możliwości – nie ograniczeń
- otwartości na wyzwania (Szkola Stanfordzka)



Bertel Thorvaldsen

*Hercules and Hebe, 1808*

**Menedżer *versus* Przedsiębiorca –**  
alternatywne wobec siebie formy  
prowadzenia i koordynowania organizacji. Są  
wzajemnie swymi przeciwieństwami.  
(Daniel Hjorth)



# Zarządzanie

## **Menedżer:**

- Redukuje niepewność
- Działa poprzez struktury
- Kontroluje
- Posiada odpowiednie przygotowanie oraz status społeczny
- Odpowiedzialność



Pehr Gustaf Gyllenhammar, CEO of Volvo



# Przedsiębiorczość

## **Przedsiębiorca:**

- Używa niepewności jako tworzywa
- Podejmuje ryzyko
- Nie posiada formalnej edukacji przygotowującej do pełnienia swej roli i często niższy status społeczny
- Obsesja



Anita Roddick. Body Shop

# Gdy menedżer staje się przedsiębiorcą...?

Alexandra Michel (2011):  
Menedżerowie w banku jako przedsiębiorcy – kosztem swojego życia prywatnego, zdrowia, czasu, z ogromnym poświęceniem realizują karierę, która jeszcze kilka dziesięcioleci temu była symbolem stabilności; obecnie imperatyw „przedsiębiorczości” zamiast stabilnego menedżera



# Typy przedsiębiorczości

## **Typy przedsiębiorczości:**

- Biznesowa (*business entrepreneurship*)
- Społeczna (*social entrepreneurship*)
- Polityczna (*political entrepreneurship*)
- Intelktualna (*intellectual entrepreneurship*)

# Przedsiębiorczość biznesowa

Przedsiębiorczość  
biznesowa, to inicjowanie  
nowej działalności mającej  
przede wszystkim cele  
ekonomiczne

*„Nie ma znaczenia jak dobrze radzisz  
sobie w szkole, na przykład ja nigdy  
byłam wzorową uczennicą”*



Elim Chew, przedsiębiorczyni w branży mody, założyciela 77th  
Street

<http://thestoryexchange.org/elim-chew-woman-entrepreneur/>  
<https://www.youtube.com/watch?v=gvYInQ19LAc>



# Przedsiębiorczość społeczna

Inicjowanie niezależnych organizacji działających na rzecz celów społecznych, dla realizacji idei równości, solidarności, współdziałania oraz zapewnienie środków na te cele.



<https://www.youtube.com/watch?v=BUDhBdpCu6s>

*„Dobry pomysł to podstawa. Ale taki który trafia też do innych.  
Szczęście też się przydaje”*

Ronny Hallberg, organizator na rzecz pokoju oraz wspierający twórczość młodzieży  
Założyciel inicjatywy Bryggeriet, Szwecja

# Przedsiębiorczość polityczna

Przedsiębiorczość polityczna to inicjowanie organizacji mających cele polityczne *oraz* zapewnienie środków utrzymania ich działalności



<https://www.youtube.com/watch?v=zVu9eawb1QY>



# Przedsiębiorczość intelektualna

Przedsiębiorczość intelektualna to inicjowanie organizacji mających cele w sferze kultury i sztuki *oraz* zapewnienie środków na ich realizację

Occupy The Kitchen!

<https://occupythekitchen.org/>

[https://www.youtube.com/watch?v=RRs\\_r5BIpqA&t=28s](https://www.youtube.com/watch?v=RRs_r5BIpqA&t=28s)



Franca Formenti

# Przedsiębiorczość instytucjonalna

Mianem przedsiębiorczości określone zostały także:

- Rewolucja francuska 1789 (Hardy & Maguire, 2008)
- Tradycyjna kuchnia francuska (Ferguson, 1998)
- Nowoczesne ruchy społeczne (Tilly, 1986)
- Planowanie miast (Benjamin, 2002)
- Nowoczesny system więziennictwa (Foucault, 1973)
- Nowoczesny uniwersytet (Osbourne, 1983)

Etc, etc, etc



Ferdinand Victor Eugène  
Delacroix

# Pisarstwo

„I’m an  
entrepreneur”



Joanne Rowling

# XXI wiek, Przedsiębiorczy...

- Artysta
- Pisarka
- Aktor
- Studentka
- Obywatel
- Rodzic
- Niepełnosprawna
- Lekarz
- Naukowiec
- Duchowny
- Aktywistka
- ....



# Przedsiębiorca – czyli kto?

Campbell Jones i André Spicer  
przeprowadzili badania, zadając  
pytania o sens przedsiębiorczości...

- Ekonomiczny?
- Socjologiczny?
- Naukowy?
- Jednostkowy?

Co „przedsiębiorcy” właściwie robią?  
Odpowiedź: *w dzisiejszych czasach  
wszystko, a więc nic. To etykiетка na  
określenie kondycji współczesnego  
człowieka.*



# Przedsiębiorcy z przymusu

- Guy Standing (2011; 2014):  
Prekariat – osoby bez stałego zatrudnienia, bez praw pracowniczych, na samozatrudnieniu, bo nie mają innych możliwości
- David Graeber (2015):  
Przedsiębiorczość biednych, bezsensowne prace, przyczyną jest wybitnie słaba pozycja pracowników w obecnych czasach





# Psychopaci i oszuści

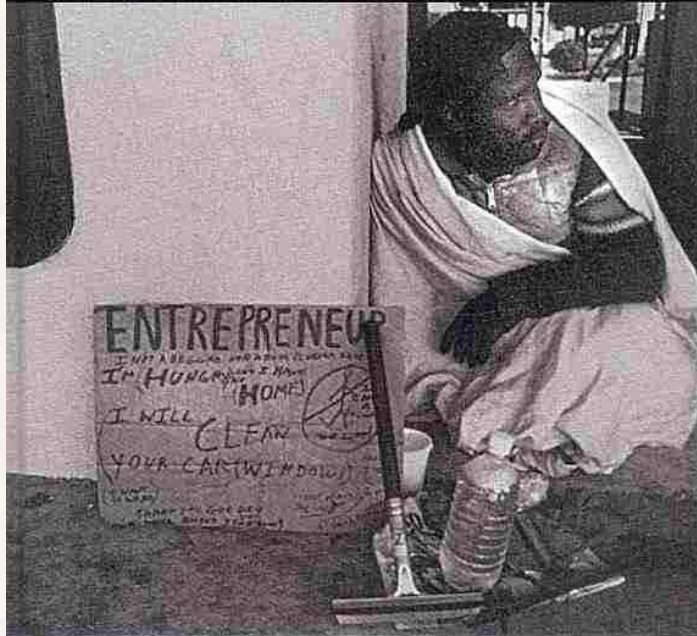
- Prem Sikka (2016):  
praktyki typu *Smoke and Mirrors*, oszustwa w rachunkowości – „przedsiębiorcy” cwaniakujący na różne sposoby w systemie
- Clive Boddy (2006):  
organizacyjni psychopaci „przedsiębiorczo” wykorzystujący słabości i nieszczęścia innych



Prem Sikka



# Unmasking the Entrepreneur



Campbell Jones and  
André Spicer

Wnioski z badań procesów  
przedsiębiorczych (Campbell i  
Spicer):

- Teoria przedsiębiorczości nie powinna polegać na hagiografii przedsiębiorców, lecz na badaniu relacji budowanych z ludźmi i otoczeniem
- Przedsiębiorczość potrzebna ale jako zjawisko paradoksalne i marginalne, nie rozwiązanie ogólne
- Muszą istnieć wyraźne granice co jest, a co nie jest przedsiębiorczością
- Aktywna rola państwa i instytucji społecznych niezbędna, by hamować tendencje nielegalne, nieetyczne i antyspołeczne

# Przedsiębiorczość jest dla tych, którzy...

... mają „przedsiębiorczą  
żyłkę...



[www.calvin.prv.pl](http://www.calvin.prv.pl)



Filipek z serialu Stawiam na Tolka Banana  
[https://www.youtube.com/watch?v=mlHsDS7H\\_AI](https://www.youtube.com/watch?v=mlHsDS7H_AI)



Na przykład...



Przedsiębiorcza żyłkę z  
pewnością miał Bengt  
Erlandsson, znany jako Big  
Bengt (1922-2016)



<https://www.highchaparral.se/en/>



# Big Bengt



<https://www.youtube.com/watch?v=K2uYzFf7iNU>



High Chaparral, Småland, Szwecja

<https://www.youtube.com/watch?v=EyDMeofiCMM>